

蒙牛可持续水管理政策

蒙牛将水资源管理视为可持续发展的核心议题之一。我们建立可持续水管理治理架构，搭建覆盖自身运营及价值链的全链条可持续水管理体系，开展水风险评估，通过完善制度标准与技术创新体系，在生产端实施精细化节水措施及循环利用策略。同时，我们协同供应链伙伴推进水资源保护和节约，打造绿色价值链，共同保护淡水生态系统，支持联合国可持续发展目标 SDG 6——“为所有人提供清洁水和卫生设施”。

范围

本《政策》适用于蒙牛集团及分子公司的所有部门及生产基地。

内容

1 可持续水治理

- 蒙牛董事会可持续发展委员会对可持续水管理事宜进行监督，对可持续水管理工作策略进行规划制定。同步设立节能减排委员会，由集团总裁担任委员会主席，集团副总裁负责水资源利用策略及绩效管理。各事业部负责细化、落实水资源管理目标，并通过签订责任书形式确保目标达成，进一步落实节水目标及相关措

施。

- 建立集团-事业部-工厂三层管理架构，加强水资源管理，将水资源双控管理、乳制品取水定额等外部要求与内部节能降耗需求相结合，严格落实水质检测、计量器具配备、水量预警等工作，持续推进用水理念由“节水型”向“可持续”转变。
- 成立可持续水管理专项工作组，将可持续水管理工作强相关部门、价值链合作伙伴纳入组织范畴，从自身运营水管理为起点，开展水资源风险识别与应对、供应链水管理和产品水足迹认证等围绕价值链利益相关方的可持续水管理工作。

2 运营端可持续水管理

- 贯彻落实国家“以水定城、以水定地、以水定人、以水定产”管理原则，以“夯管理基础、推多元技术”为抓手，从取水、用水、节水等水资源全生命周期开展水资源管理工作。
- 围绕 3U 水资源策略的八大节水措施，将精益管理方法论引入到水管理中，探索引进新技术、新方法和新工艺，持续识别及评估提升用水效率的机会点，在所有生产运营活动中采用最佳可用技术和工艺实现水资源节约。
- 对所有自营工厂进行水风险评估，包含水资源的依赖性和用水产生的影响性等评估维度，使用包括基准水压力、地下水位、水资源可用性、用水可持续性、水

质、以及对当地利益相关方的影响等指标，持续优化水风险管理，为蒙牛开展可持续水管理工作提供基础支撑。

- 开展水足迹测算和核查以了解自身组织和产品的用水情况，持续推进水足迹测算和核查工作；建立内部水足迹计算模型，明确水资源消耗和节约的关键节点，完善组织和产品的水足迹，识别全生命周期的节水机会。同时，推动各事业部完成主要产品水足迹测算工作。
- 制定有雄心的集团水资源利用目标、通过水管理指标的监控对水管理绩效进行长期管理追踪。我们的目标为：
 - 到 2030 年，水资源循环利用率较 2023 年提升 5%；
 - 到 2030 年，单吨产品取水量较 2023 年下降 10%。
- 定期针对全体员工开展水资源管理意识及实践能力提升培训，促进员工专项节水技能提升，激发员工在日常工作中创造创新节水解决方案。
- 承诺在工作场所中提供安全管理的水、环境卫生和个人卫生设施（WASH），保障安全饮用水供应和个人卫生条件。

3 价值链可持续水管理

- 强化牧场原奶供应商和原辅料供应商节水管理，对不同类型供应商的各类生产工艺用水情况进行全面梳理与深入分析，积极推动所有供应商开展节水管理和开

展节水项目，持续对供应商的水资源节约项目信息和绩效进行收集。

- 推动供应商开展水风险评估，鼓励供应商识别和评估自身面临的水压力并形成应对举措。
- 制定价值链水资源利用目标。目前我们的目标为：
 - 核心原奶供应商计划以 2022 年为基准，至 2030 年，每单位原奶生产经营用水强度下降 10%；
 - 推动核心原辅料供应商设定定量的水资源利用目标并协同供应商定期监测和评估目标达成情况。

4 社区可持续水管理

- 持续关注其工厂所在社区的水资源可持续管理，定期对所有自营工厂执行水风险评估，在所有工厂运营地所在地区推广节水宣传活动，并开展雨水收集、中水回用等相关保护水资源行动。
- 致力于改善工厂及合作牧场取水用水环境。确保所有生产基地严格按照当地法规，在污水处理达标后进行排放。积极指导合作牧场加强粪污管理，引导牧场对粪污妥善处理、合规排放，以防止对周边水源安全造成不利影响。

5 利益相关方沟通

蒙牛增强可持续水管理工作的透明度，定期公开披露工作进展。

蒙牛积极参与外部利益相关方的沟通，保持可持续水管

理工作持续处于行业领先地位，并及时对本《政策》进行审阅和更新。

6 政策监督及汇报

本《政策》所载各项内容由蒙牛可持续发展委员会监督，主要工作及目标达成进展均向可持续发展委员会进行汇报。

本《政策》可依据地方法律、政策加以补充或调整，适用更严格的标准。